



ការធ្វើឱ្យមានឥទ្ធិពលជាប្រព័ន្ធ

និន្នាការរយៈពេលវែងក្នុងការពង្រឹងប្រព័ន្ធបរិយាកាស និងវិស័យ

ធនាគារជាតិនៃកម្ពុជា
ភ្នំពេញ ថ្ងៃទី ២៩ ខែ វិច្ឆិកា ឆ្នាំ ២០០៧

ផែនការ

- និន្នាការរយៈពេលវែង
 - ពីការសាកល្បងពិសោធន៍ទៅកាន់ឧស្សាហកម្ម
 - ពីមីក្រូឥណទាន ទៅកាន់មីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ
 - ការផ្សារភ្ជាប់ជាមួយទីផ្សារទុនក្នុងស្រុក និងអន្តរជាតិ
 - ទីផ្សារសម្រាប់មីក្រូឥណទានពិតជាមានកំហិត

- តម្រូវឱ្យមានការរួមបញ្ចូលគ្នាក្នុងវិស័យ៖
 - លទ្ធកម្មដោយធនាគារ
 - ការរួមសម្ព័ន្ធនៃគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ

ពីការពិសោធន៍ទៅការឧស្សាហកម្ម (១)

■ ពិសេសវត្សរ៍ ៧០ ដល់ ៩០

- ការពិសោធន៍មីក្រូឥណទាន
- ពេលវេលានៃមេដឹកនាំសាសនាពិប្រទេសអ្នកមាន ឬពិប្រទេសអ្នកក្រ
- អតិថិជនដែលមានចំណូលទាប និងមីក្រូសហគ្រាស សហគ្រាសធុនតូចនិងមធ្យមគឺជាហានិភ័យល្អ ប្រសិនបើប្រើវិធីសាស្ត្រត្រឹមត្រូវ
- ទសវត្សរ៍ ៩០: មូលដ្ឋានគ្រឹះនៃមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុត្រូវបានពិសោធន៍ ចងក្រងជាឯកសារ និងផ្សព្វផ្សាយ

■ ដើមឆ្នាំ ២០០០:

- ការចែកចាយក្នុងទ្រង់ទ្រាយធំ ឧស្សាហូបនីយកម្ម ការធ្វើឱ្យមានលក្ខណៈវិជ្ជាជីវៈ
- តម្រូវការរកមូលនិធិឯកជន: បង្កើតមូលនិធិមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុឯកទេស ធ្វើការចាត់ថ្នាក់...
- ពេលវេលាសម្រាប់តួអង្គសំខាន់ៗដែលមានចំណេះដឹង-ចំណេះធ្វើ និងមានមូលនិធិ ពិប្រទេសអ្នកមាន (ProcCredit, Accion, Opportunity international, Advans, Access) និងប្រទេសអ្នកក្រ (BRAC, Grameen, ACLEDA, XAC...) ដែលចម្លងតាម ឬមានគោលដៅចម្លងគំរូនានា

ពីការពិសោធន៍ទៅកាន់ឧស្សាហកម្ម (២)

■ ចាប់តាំងពីឆ្នាំ ២០០៥ មក:

- ដំណើរទៅមូលដ្ឋានកើនឡើងយ៉ាងលឿន
- ផលិតផល និងសេវាកម្មត្រូវបានបង្កើនចំនួន
- វិនិយោគលើបច្ចេកវិទ្យាថ្មីៗ:
 - ត្រូវសម្របតាមអតិថិជន និងបង្កើនចំនួនផលិតផល និងសេវាកម្ម
 - សេវាធនាគារភ្ជាប់ជាមួយទូរស័ព្ទចល័ត: កាត់បន្ថយថ្លៃសេវា និងសម្រួលការពង្រីកសកម្មភាពទៅមូលដ្ឋាន
- ឥទ្ធិពលសេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមនៃគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុមានទំហំកាន់តែខ្លាំងនៅក្នុងប្រទេសមួយចំនួន ។

ពីមីក្រូឥណទាន ទៅកាន់មីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ (១)

- ប្រភពនៃមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុមានពីរ៖ ឆ្លើមឡើងដោយសញ្ជ័យ (សហភាពឥណទាន) និងឆ្លើមឡើងដោយ ឥណទាន (វិធីសាស្ត្រមីក្រូឥណទាន គំរូរបស់ធនាគារ Grameen)
- សហភាពឥណទាន:
 - ឆ្លើមឡើងដោយសញ្ជ័យ លុយក្តៅ និងការគ្រប់គ្រងហានិភ័យរួមចំពោះការផ្តល់ឥណទាននៅក្នុងសមាគម ឬសហករណ៍ក្នុងស្រុក
 - ជាសំខាន់គឺជា ចលនាសង្គមនិងនយោបាយ ជាជាងនវានុវត្តន៍ហិរញ្ញវត្ថុ
- វិធីសាស្ត្រមីក្រូឥណទាន
 - ដើម្បីធ្វើឱ្យសាមញ្ញ៖ ឥណទានសាមគ្គីរបស់ធនាគារ Grameen
 - ផ្តោតលើសមត្ថភាពរបស់ពលរដ្ឋក្រីក្រក្នុងការបង្កើតសកម្មភាពផ្ទាល់របស់ខ្លួន ប្រសិនបើពួកគេទទួលបានឥណទានខ្នាតតូច
 - ការលំបាកមួយចំនួនក្នុងការចាកចេញតែពីឥណទានទៅកាន់ធនាគារ ទៅជាគ្រឹះស្ថានដូចធនាគារដែលមាន សេវា ឥណទាន សេវាប្រាក់បញ្ញើ និងការទូទាត់ប្រាក់បង្វែរ

ពីមីក្រូឥណទានទៅកាន់មីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ (២)

- មីក្រូឥណទានបានរីកចម្រើនយ៉ាងឆាប់រហ័សនៅក្នុងប្រទេសមួយចំនួន
 - ម៉ារ៉ុក បេណាំង កម្ពុជា បង់ក្លាដែស ប៉ាគីស្ថាន... (ភាគច្រើនគឺឥណទានសាមគ្គី)
 - អាហ្វហ្កានីស្ថាន (ឥណទានសាមគ្គី និងឥណទានបុគ្គល)
 - អ៊ីរ៉ុបខាងកើត (ភាគច្រើនឥណទានបុគ្គល)
- ប៉ុន្តែមីក្រូសហគ្រាស និងសហគ្រាសធុនតូចនិងមធ្យមត្រូវការផលិតផល និងសេវាកម្មច្រើនបែប ដែលមិនត្រូវបានផ្តល់ ឬមិនបានផ្តល់ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពដោយគ្រឹះស្ថានហិរញ្ញវត្ថុដែលមានឥទ្ធិពល
 - ឥណទាន: ក្រុម បុគ្គល រយៈពេលខ្លី-មធ្យម បរិមាណទឹកប្រាក់ច្រើន
 - គណនីបញ្ជី ឬសញ្ជ័យ
 - ការគ្រប់គ្រងសាច់ប្រាក់: ការបង្វែរក្នុងស្រុក និងអន្តរជាតិ មធ្យោបាយទូទាត់
- សំខាន់ពុំមែនផ្តោតលើឯកទេសភារូបនីយកម្មនៃផលិតផលឡើយ (គ្រាន់តែជាឥណទានតែប៉ុណ្ណោះ) ប៉ុន្តែ ផ្តោតលើ:
 - បម្រើអតិថិជនជាក់លាក់ (មីក្រូសហគ្រាស សហគ្រាសធុនតូចនិងមធ្យម) និង
 - ផ្តល់សេវាទាំងឡាយដែលអតិថិជនត្រូវការ

ការផ្សារភ្ជាប់ជាមួយទីផ្សារហិរញ្ញវត្ថុ (១)

■ កំណើនខ្លាំងនៃប្រាក់កម្ចី:

- ម្ចាស់ជំនួយ និងអង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាលមិនអាចផ្តល់មូលនិធិគ្រប់គ្រាន់
- គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុចាំបាច់ត្រូវផ្សារភ្ជាប់ជាមួយវិស័យហិរញ្ញវត្ថុ
 - នៅក្នុងស្រុក: ខ្ចីបុលពីធនាគារការ បោះមូលប័ត្រ
 - នៅលើឆាកអន្តរជាតិ: គ្រឹះស្ថានហិរញ្ញវត្ថុអភិវឌ្ឍន៍ និងមូលនិធិមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ

■ ប៉ុន្តែ ដើម្បីរកមូលនិធិពាណិជ្ជកម្មឯកជនបាន គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុត្រូវ:

- ដាក់បញ្ចូលជាក្រុមហ៊ុនឯកជន ដែលមានភាគទុនិកររឹងមាំ មានលទ្ធភាពផ្តល់ដើមទុនច្រើន
- អនុវត្តតាមកិច្ចប្រតិបត្តិល្អប្រសើរ: អភិបាលកិច្ច ការគ្រប់គ្រង ប្រព័ន្ធត្រួតពិនិត្យផ្ទៃក្នុង ប្រព័ន្ធព័ត៌មានគ្រប់គ្រង ការផ្សព្វផ្សាយព័ត៌មាន និងការរាយការណ៍
- ត្រូវស្ថិតជាកម្មវត្ថុនៃការវាយតម្លៃ (ចាត់ថ្នាក់)

ការផ្សារភ្ជាប់ជាមួយនិងផ្សារហិរញ្ញវត្ថុ (២)

■ គ្រឹះស្ថានហិរញ្ញវត្ថុអភិវឌ្ឍន៍ និង CGAP បានដើរតួជាឈានមុខក្នុងការជម្រុញដំណើរការនេះ:

■ គ្រឹះស្ថានហិរញ្ញវត្ថុអភិវឌ្ឍន៍: ជាអ្នកផ្តល់ឥណទានលើកដំបូង គាំទ្រការបង្កើតមូលនិធិមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ (KfW, FMO, IFC ...

■ CGAP: ជម្រុញការប្រែក្លាយទៅជាក្រុមហ៊ុនឯកជន បង្កើតស្តង់ដារអន្តរជាតិសម្រាប់រាយការណ៍ ចាត់ថ្នាក់មូលនិធិ មូលនិធិ ប្រព័ន្ធព័ត៌មានគ្រប់គ្រង...

■ មូលនិធិមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុអន្តរជាតិបានអភិវឌ្ឍយ៉ាងលឿនចាប់តាំងពីឆ្នាំ ២០០៥ មក:

■ គ្រឹះស្ថានទាំងនោះមានឯកទេស: ក្រុមហ៊ុនគ្រប់គ្រងដើមទុន ដើមទុនឯកជន មូលនិធិបំណុល

■ គ្រឹះស្ថានទាំងនោះកែតម្រូវទៅតាមតម្រូវការរបស់គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ

■ រយៈពេលផ្តល់ឥណទាន (យ៉ាងយូរ ៥ ឆ្នាំ)

■ ផ្តល់ឥណទានជារូបិយវត្ថុក្នុងស្រុក: ផ្តល់មូលនិធិម្ចាស់ជំនួយតាមលក្ខណ៍ទីផ្សារ TCX (កាត់បន្ថយហានិភ័យប្តូរប្រាក់ និងបរិមាណ នៅតាមប្រទេសជាច្រើន =?

■ មូលនិធិដែលបានកែសម្រួល (EFSE) : ដើមទុនស្នូល ទម្រង់ហិរញ្ញវត្ថុមួយបែប **senor debt?**

ការផ្សារភ្ជាប់ជាមួយនិងផ្សារហិរញ្ញវត្ថុ (៣)

■ ប្រព័ន្ធហិរញ្ញវត្ថុជាតិមានដំណើរការយឺតក្នុងការផ្តល់ហិរញ្ញប្បទានចាំបាច់ ទោះបីជាក្នុងកាលៈទេសៈដែលវិស័យហិរញ្ញវត្ថុសម្បូរណ៍សាច់ប្រាក់ងាយស្រួលក្តី លើកលែងក្នុងប្រទេសខ្លះ (ម៉ារ៉ុក)៖

■ ផលវិបាក៖

- ការលំបាកចំពោះគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុក្នុងការខ្ចីជារូបិយវត្ថុក្នុងស្រុក
- កង្វះសមាហរណកម្មនៃប្រព័ន្ធថវិកាជាតិ
- គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុអភិវឌ្ឍន៍យឺត
- គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុចាំបាច់ត្រូវប្រមូលសេដ្ឋកិច្ច (រយៈពេលខ្លី និងសញ្ជ័យ)
- គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុក៏ត្រូវផ្តល់សេវាកម្មបង្វែរប្រាក់ផងដែរ
- ជួនកាលការកែបញ្ញត្តិពាមតម្រូវការទាំងនេះមានដំណើរការយឺត

ទីផ្សារចំពោះមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុឥណទានពិតជាមានកំហិត (១)

■ មីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ និងកំណើន

- គណៈគ្រប់គ្រងនិងបុគ្គលិកមានការលើកទឹកចិត្តច្រើនចំពោះកំណើន និងទំហំ ដែលជាអ្នកដឹងមួយចំពោះជោគជ័យ និងកម្លាំង
- កំហិតចំពោះកំណើនមិនត្រូវបានពិចារណាម៉ត់ចត់ឡើយ៖ នៅក្នុងប្រទេសជាច្រើនផលបូកនៃផែនការអាជីវកម្មរបស់គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុទាំងអស់ ពិតជាមិនអាចទៅរួចទេ ហើយអាចនាំទៅដល់ការដួលរលំរបស់វិស័យផងដែរ
- ទីផ្សារមានព្រំដែន
- តម្រូវការឱ្យមានការិយាល័យឥណទាន

■ ឧទាហរណ៍ ដូចជានៅប្រទេសបេណាំង

- ប្រទេសអាហ្វ្រិកតូចតាច
- វិស័យមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុរឹងមាំរាប់ទាំងសហភាពឥណទានមួយដែលមានទំហំយ៉ាងធំ (៣៥០.០០០ សមាជិក) អង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាលធំៗចំនួន ៣ និងក្រុមហ៊ុនឯកជនមួយ
- កំណើនរបស់វិស័យត្រូវបានជម្រុញដោយការផ្តល់បុរេហិរញ្ញប្បទានយ៉ាងច្រើនដោយគ្រឹះស្ថានហិរញ្ញវត្ថុអភិវឌ្ឍន៍ និងមូលនិធិ
- ភាពធ្លាក់ចុះបន្តិចផ្នែកសេដ្ឋកិច្ចបង្ហាញឱ្យឃើញភាពជំពាក់បំណុលរបស់អតិថិជន និងភាពផុយស្រួយរបស់ប្រព័ន្ធព័ត៌មានហិរញ្ញវត្ថុសម្រាប់គ្រប់គ្រង បំណុលកកស្ទះ កើនឡើងយ៉ាងច្រើន
- សវិធានធនសម្រាប់ការខាតបង់ឥណទាននៅឆ្នាំ ២០០៦ ហើយគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុមានឱនភាព
- ចាំបាច់ត្រូវមានការពង្រឹង ប៉ុន្តែគេត្រូវការពេលវេលាមួយរយៈដើម្បីដោះស្រាយសភាពការណ៍នេះ

តម្រូវឱ្យមានការរួមបញ្ចូលគ្នា (១)

- ប្រទេសនីមួយៗអាចមានចំនួនគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ ឬធនាគារមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុតិចតួច ។ ចាំបាច់ត្រូវមានទំហំអប្បបរមា
 - ត្រូវសម្រេចបាននូវសេដ្ឋកិច្ចមាត្រដ្ឋានក្នុងការកែលំអសេវាចំពោះអតិថិជនដែលមានចំនួនច្រើននៅក្នុងប្រទេសទាំងមូល
 - ត្រូវមានសមត្ថភាពអំពីចំណេះដឹង-ចំណេះធ្វើផ្ទៃក្នុងដើម្បីបង្កើនចំនួនផលិតផល និងសេវាកម្ម និងសមត្ថភាពក្នុងការបែងចែកផលិតផល និងសេវាកម្មទាំងនោះដោយតម្លៃថោក
 - ត្រូវទាក់ទាញ និងរក្សាបុគ្គលិកដែលមានឯកទេសខ្ពស់ ពិសេសក្នុងមុខងារគាំទ្រ
 - ត្រូវវិនិយោគលើបច្ចេកវិទ្យាថ្មីៗ (ប្រព័ន្ធព័ត៌មានគ្រប់គ្រង សកម្មភាពធនាគារដោយទូរស័ព្ទចល័ត បំពេញតម្រូវការរបស់អតិថិជន ប្រសិទ្ធភាពនិងភាពប្រកួតប្រជែង
- ការពង្រឹងវិស័យនេះជុំវិញគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ និងធនាគារមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុដែលមានវិជ្ជាជីវៈធំៗមួយចំនួននឹងកើតមាននៅ ក្នុងប្រទេសជាច្រើន ។

តម្រូវឱ្យមានការរួមបញ្ចូលគ្នា (២)

■ ការពង្រឹងវិស័យនេះអាចប្រព្រឹត្តទៅតាមពីរបែប:

- លទ្ធកម្មនៃគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុដោយធនាគារពាណិជ្ជ
- ការរួមសម្ព័ន្ធរបស់គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ

■ លទ្ធកម្មដោយធនាគារពាណិជ្ជ

- ចំណុចនេះអាចបង្កើនយ៉ាងឆាប់រហ័សនូវការដាក់បញ្ចូលផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុ ប្រសិនបើអតិថិការរបស់គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុអាចទទួលអត្ថប្រយោជន៍ពីផលិតផល និងសេវាកម្មមួយចំនួនដែលធនាគារផ្តល់ឱ្យ
- កិច្ចការនេះនឹងរួមចំណែកក្នុងការបង្កើតគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុឈានមុខខ្លះៗឱ្យទទួលបានផលប្រយោជន៍ពីការគាំទ្រផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុនៃធនាគារ

ការរួមបញ្ចូលគ្នានៃវិស័យ: ការរួមសម្ព័ន្ធ

- ការជម្រុញឱ្យមានការរួមសម្ព័ន្ធគ្នានៃគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ
 - ការឈានដល់សេដ្ឋកិច្ចមាត្រដ្ឋាន
 - ការកសាងគ្រឹះស្ថានកាន់តែរឹងមាំ: ផលិតផលត្រូវបានកែលម្អ និងបង្កើនចំនួន ប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រង បច្ចេកវិទ្យា...
 - កាន់តែមានលទ្ធភាពក្នុងការទទួលបានមូលធន: ដើមទុន និងបំណុល
 - កាត់បន្ថយភាពប្រកួតប្រជែង នៅពេលណាដែលទីផ្សារមានភាពឆ្លុត
- បទពិសោធន៍បង្ហាញថាការរួមសម្ព័ន្ធជាការលំបាក ហើយកើតមានតែនៅពេលណាដែល:
 - គ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុមានទំហំតូច នៅមិនទាន់មាននិរន្តរភាព និងស្ថិតនៅក្រោមសមត្ថកិច្ចនៃអ្នកធានាអន្តរជាតិមួយ ឬពីរដែលដឹកនាំប្រតិបត្តិការ
 - ពួកគេត្រូវបង្ខំចិត្តធ្វើបែបនេះ ព្រោះពួកគេខ្វះលទ្ធភាពទទួលបានមូលធន (ដើមទុន ឬបំណុល) ពួកគេចាំបាច់ត្រូវកែប្រែស្ថានភាពគតិយុត្ត
 - ផ្នែកគ្រប់គ្រងកំពុងគាំទ្រការកែប្រែនេះ មានន័យថាពួកគេបានដឹងថាពួកគេនឹងទទួលបានផលពីការរួមសម្ព័ន្ធ

ការរួមបញ្ចូលគ្នានៃវិស័យ: ការរួមសម្ព័ន្ធ (២)

■ មានឧទាហរណ៍ខ្លះអំពីការរួមសម្ព័ន្ធដោយស្ម័គ្រចិត្ត

■ នៅប្រទេសអារម៉េនី: គឺ អង្គការ CRS និងសង្គ្រោះកុមារ

- ទំហំដូចគ្នា ប៉ុន្តែតូច (មួយៗមានអតិថិជន ១៦០០)
- គ្មាននិរន្តរភាព
- ត្រូវការទទួលមូលធននិងជំនួយឥតសំណង
- ជោគជ័យដោយសារមានភាពបំពេញឱ្យគ្នារឹងមាំ

■ នៅប្រទេសម៉ូហ្គោលី:

- XAC: មានទំហំធំជាងយ៉ាងច្រើន មីក្រូហិរញ្ញវត្ថុ និងតំបន់មួយចំនួន រាប់ទាំងតំបន់ទីក្រុងផងដែរ
- GE: មានទំហំតូចជាងខ្លាំង ការផ្តល់ឥណទានឱ្យសហគ្រាសធុនតូចនិងមធ្យម និងមាននៅតែមួយតំបន់

■ នៅកោះហៃទី

- Fonkose (គ្រឹះស្ថានក្នុងស្រុក) និង MEDA (កាណាដា)
- មានទំហំតូច (សរុបមានអតិថិជន ១៦.០០០ នាក់)
- ចែករំលែកបេសកកម្ម និងទស្សនៈ: សហប្រតិបត្តិការលើកមុន
- ជោគជ័យដោយសារមានទស្សនៈរួមគ្នា និងបានកែលម្អភាពទទួលបានហិរញ្ញប្បទាន

■ ការរួមសម្ព័ន្ធច្រើនតែកើតឡើងដោយភាពចាំបាច់ (ពិសេសបទប្បញ្ញត្តិ)

- នៅប្រទេសនីហ្សេរីយ៉ា: សព្វថ្ងៃមានគ្រឹះស្ថានមីក្រូហិរញ្ញវត្ថុជាច្រើន (ឬធនាគារសហគមន៍ជាច្រើន) កំពុងរួមសម្ព័ន្ធគ្នា ដោយសារធនាគារកណ្តាលបានបង្កើនកាតព្វកិច្ចផ្នែកមូលធនអង្សបរម៉ា ។ ការរួមបញ្ចូលគ្នានៃវិស័យនេះត្រូវបានលើកទឹកចិត្តប្រសិនបើមិនតម្រូវដោយ ធនាគារកណ្តាល ។